



Antagna av kommunfullmäktige
den 28 november 2019, § 139

Ägardirektiv för Arboga Kommunalteknik AB

Utöver vad som regleras i bolagsordning för kommunens helägda bolag samt bolagspolicy – ägarroll och ägarstyrning för kommunens bolag gäller vad som nedan anges.

Bolaget skall bereda kommunfullmäktige i Arboga kommun möjlighet att ta ställning innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt fattas. Vid tveksamhet huruvida fråga är att hänföra dit skall bolaget samråda med kommunstyrelsen i Arboga kommun.

Kommunfullmäktiges yttrande ska inhämtas i bl a följande frågor:

- nya strategiska planer, ändrad inriktning av bolagets verksamheter
- sådana investeringar som väsentligt påverkar kommunens ekonomi, t ex upplåning, och/eller medför ekonomisk risk för kommunen eller påverkar kommunens långsiktiga strategi.

Bolagets syfte är att effektivisera verksamheten och öka kvalitén genom ökad samverkan och samordning mellan bolagen och med kommunen, bibehålla och utveckla ekonomin på såväl kort som lång sikt samt att bidra till stärkt ägarstyrning och effektiv ägarkontroll.

Kommunens verksamheter och övriga kommunala bolag ska alla ha lika möjligheter att ta del av bolagets utbud av varor och tjänster.

Ekonomiska mål

Avkastningskrav

Avkastningskravet utgår från mål, marknadsmässig avkastning och risk inom verksamheten. Kravet är först och främst till för att konsolidera för framtida investeringar, reinvesteringar och



strukturåtgärder. Vid en bestämd överkonsolidering kan ägaren, kommunen, begära utdelning.

Samverkansdirektiv

Bolaget ska samverka inom kommunkoncernen (bolag och nämnder) i syfte att på olika områden skapa gemensamma kvalitets- och effektiviseringsvinster.

Syftet är att åstadkomma effektiviseringsvinster till gagn för ägaren, kommunen, och de som utnyttjar bolagets tjänster. Detta förhållande får inte gå ut över den totala kommunala organisationen. Bolaget kan därför inte optimera effektiviteten i sin verksamhet om detta medför nackdelar för den kommunala organisationen i dess helhet som är större än fördelarna för bolaget. Kommunen och bolaget ska därför i samråd söka lösningar som tillgodoser båda dess intressen.

Krisledning (krisledningsnämnd) och höjd beredskap

Enligt lag om extraordinära händelser i fredstid hos kommunen, har Krisledningsnämnden rätt att ta över hela eller delar av verksamhetsområdet i den utsträckning som är nödvändig med hänsyn till den extra ordinära händelsens art och omfattning. I tillämpliga delar ska denna möjlighet till övertagande också gälla för helägda kommunala bolag.

Vid höjd beredskap har kommunstyrelsen rätt att ta över samtliga nämnder och bolags verksamhet och ansvar.

Bolaget ska medverka i arbetet inom krisberedskap och civilt försvar.

Bolaget ska ställa sina resurser till förfogande vid; en samhällsstörning, extraordinär händelse och ytterst vid höjd beredskap och krig.

Bolagsspecifika direktiv

Bolaget ska ansvara för att:

- Inom ramen för den kommunala kompetensen på ett miljövänligt och ekonomiskt sätt förvalta och bedriva drift av Arboga kommuns mark- och infrastruktur samt lokalvård.
- Utreda, projektera och utföra investerings- och exploateringsprojekt och annan därmed förenlig verksamhet.
- Drift och projektutförande av övriga kommunala bolags markinnehav och anläggningar enligt beställning



- Delta i och vid behov driva och hantera ärenden som berör medborgarfrågor, frågor på förbunds- och på regional och nationellnivå avseende bolagets verksamheter.
- I samband med de ekonomiska redovisningarna prognos 1, delårsrapport och årsbokslut redovisa en uppföljning av utförda beställningar.
- Ta fram förslag till åtgärder för att säkerställa bolagets olika verksamheters ekonomiska uthållighet, samt tillsammans med övriga delar av kommunkoncernen, samverka för en kostnadseffektiv förvaltning.