ARBOGA KOMMUN

Datum
2025-09-12

Till
Kommunstyrelsen
Styrelsen i Rådhuset i Arboga AB

För kännedom:
Kommunfullmäktige

Granskning av kommunstyrelsens uppsiktsplikt samt ägarstyrning av kommunens bolag

Arboga kommuns revisorer och lekmannarevisorer i Rådhuset i Arboga AB har genomfört granskning av kommunstyrelsens uppsikt över de helägda bolagen samt Rådhuset i Arboga AB avseende dess uppsikt över Arboga Kommunalteknik AB, Arboga Vatten och Avlopp AB, Kommunfastigheter i Arboga AB samt Arbogabostäder AB.

Granskningen ingår i revisionsplanen för 2025.

Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunstyrelsen och Rådhuset i Arboga AB, i egenskap av moderbolag, utövar styrning och uppsikt över kommunens bolag på ett ändamålsenligt sätt.

Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen och Rådhuset i Arboga AB, i egenskap av moderbolag, endast delvis utövar styrning och uppsikt över kommunens bolag på ett ändamålsenligt sätt.

Granskningen visar att kommunen i flera avseenden har etablerat en tydlig struktur för styrning och uppföljning av de kommunala bolagen. Kommunen har antagit styrdokument som reglerar ansvarsfördelning, uppföljningsmoment och roller. Kommunstyrelsen har även infört rutiner som skapar kontinuitet i uppsiktsarbetet, bland annat ett årshjul och återkommande ledningsdialoger med bolagen.

Vi konstaterar att bolagen redovisar verksamhetsmål, ekonomiskt utfall och intern kontroll i delårsrapporter. Och vi kan genom protokollsgranskning konstatera att kommunstyrelsen följt upp bolagens verksamhet.

Samtidigt identifierar granskningen flera brister som innebär att styrningen ännu inte fullt ut uppfyller kraven för att bedömas som ändamålsenlig. Bland annat saknas det formell dokumentation från ledningsdialogerna, vilket minskar spårbarheten i dialogen mellan kommunstyrelsen och bolagen. Vidare är styrdokument såsom bolagsordningar och ägardirektiv inte alltid uppdaterade eller fullständiga, vilket försvårar styrning och uppföljning. Även om flera av revisionens tidigare rekommendationer har beaktats och åtgärder har vidtagits, är vissa insatser fortfarande under införande eller ännu inte tillämpade fullt ut.

Utifrån resultatet av vår granskning rekommenderar vi kommunstyrelsen att:
- Se över och uppdatera bolagsordningarna för att säkerställa att även de kommunala befogenheterna tydligt framgår, i enlighet med kommunallagen, för fastställande av kommunfullmäktige.
- Revidera och aktualisera policyn för ägarstyrning, så att den speglar nuvarande styrmodell, legala krav och behov av modernisering (exempelvis

Penneo dokumentnyckel: 1NEZI-AWU4Q-PYOVX-GL9DN-CF9P9-0N4JY

ARB100 v 1.4 2006-03-06

hållbarhetsstyrning och digitala strukturer), för fastställande av kommunfullmäktige.
- Se över och uppdatera ägardirektiven regelbundet för att säkerställa att de fortsatt är relevanta och ändamålsenliga som styrinstrument, för fastställande av kommunfullmäktige.
- Förstärka uppföljningen av ägardirektiv genom att införa en tydlig uppföljningsmekanism med ansvarsfördelning och dokumentationskrav.
- Vidareutveckla systematiken i uppföljning av bolagens måluppfyllelse och kvalitet, inklusive indikatorer för verksamhetseffekter och nyttor, inte enbart ekonomiska resultat.
- Säkerställa att kommunstyrelsens årliga prövning av bolagens verksamhet dokumenteras och att analysen redovisas till fullmäktige enligt lagkraven.
- Införa en strukturerad återkommande genomgång av samtliga styrdokument inom ramen för styrmodellen.
- Följa upp och utvärdera effekterna av de utbildningsinsatser som genomförts, samt säkerställa att samtliga ledamöter har nödvändig kunskap om sin roll i uppsiktsplikten.

Utifrån våra iakttagelser och bedömningar rekommenderar vi Rådhuset i Arboga AB att:
- Förstärka uppföljningen av ägardirektiv genom att införa en tydlig uppföljningsmekanism med ansvarsfördelning och dokumentationskrav.
- Förstärka informationsnivån av beslut i bolagens styrelseprotokoll.
- Vidareutveckla systematiken i uppföljning av bolagens måluppfyllelse och kvalitet, inklusive indikatorer för verksamhetseffekter och nyttor, inte enbart ekonomiska resultat.
- Införa en strukturerad återkommande genomgång av samtliga styrdokument inom ramen för styrmodellen.

I bifogad rapport redovisas våra bedömningar kopplat till revisionsfrågorna. avseende kommunstyrelsen och bolagsstyrelserna.

Den bifogade rapporten har antagits vid revisionssammanträdet 2025-09-12.

Bifogad rapport på **Granskning av kommunstyrelsens uppsikt samt ägarstyrning av kommunens bolag** samt kommunstyrelsens och Rådhuset i Arboga AB:s svar på granskningen kommer att finnas tillgängligt på kommunens hemsida under ”Revisorer”.

Kommunrevisionen emotser svar (med kopia till Cecilia Stelin, cecilia.stelin@azets.com) från kommunstyrelsen och granskad bolagsstyrelse vilka konkreta åtgärder de har för avsikt att vidta med anledning av rekommendationer i granskningen samt tidsplan för dessa åtgärder. Kommunstyrelsens och bolagsstyrelsens svar ska även översändas till kommunfullmäktige för kännedom.

Revisorerna emotser svar senast 2025-12-30 för att svaret ska ligga till grund för ansvarsprövningen av kommunstyrelsen samt lekmannarevisorernas bedömning i granskningsrapporten.

Penneo dokumentnyckel: 1NEZI-AWU4Q-PYOVX-GL9DN-CF9P9-0N4JY

För revisionen i Arboga kommun

Jan Erik Isaksson
sammankallande kommunrevisionen och
lekmannarevisor i
Rådhuset i Arboga AB

Penneo dokumentnyckel: 1NEZI-AWU4Q-PYOVX-GL9DN-CF9P9-0N4JY

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

JAN ERIK ISAKSSON
Sammankallande kommunrevisionen
På uppdrag av: kommunrevisionen - Arboga kommun
Serienummer: 99af5a8dadaca7[…]631337d9d7169
IP: 81.233.xxx.xxx
2025-09-17 11:46:28 UTC

Penneo dokumentnyckel: 1NEZI-AWU4Q-PYOVX-GL9DN-CF9P9-0N4JY

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.