



**Kommunstyrelseförvaltningen**

Kansli

Ylva Petersson, kanslichef

0589-870 07

ylva.petersson@arboga.se

Kommunstyrelsen

## **Uppdrag att utreda framtida omfattning och uppdrag för fritids- och kulturförvaltningens verksamheter**

### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsen föreslås besluta

1. Fritids- och kulturförvaltningen upphör som egen förvaltning från och med den 1 maj 2023.
2. Fritids- och kulturförvaltningens Ungdomsenhet överförs till barn- och utbildningsförvaltningen. Övriga enheter överförs till kommunstyrelseförvaltningen.
3. Kommunfullmäktige beslutar om den ekonomiska ramen för Ungdomsenheten, som en del av barn- och utbildningsnämndens ekonomiska ram.
4. Fritids- och kultur nämnden fortsätter sitt uppdrag och nämnden samordnas från kommunstyrelseförvaltningen.
5. Kommundirektören får utredningsuppdrag att fortsätta utreda administrationen för att uppnå ytterligare samordning samt minska sårbarheten och stärka det administrativa stödet.

### **Sammanfattning**

Sedan 2015 har fritids- och kulturförvaltningens verksamhet minskats i och med att verksamheter och personalresurser flyttats till annan enhet alternativt tagits bort. Det har även dessförinnan minskats ner på personal genom att till exempel folkhälsofrågor flyttats till kommunstyrelseförvaltningen. Förvaltningens och nämndens uppdrag och omfattning har ytterligare reducerats genom beslut att överföra anläggningsansvaret till bolagen. Sedan sommaren 2021 består den centrala administrationen på förvaltningen av tre tjänster (1,0 förvaltningschef, 0,50 nämndsekreterare, 0,50 utvecklare och 1,0 föreningskonsulent).

I mars 2022 fick kommunstyrelseförvaltningen i uppdrag att utreda framtida uppdrag och omfattning för fritids- och kulturförvaltningens verksamheter. Uppdraget återrapporterades till



kommunstyrelsen i september 2022. Den bestod av en utförlig rapport från en extern utredare (bilaga till ärendet).

Rapporten pekar på att fritids- och kulturförvaltningen är sårbar i sin litenhet. En liten förvaltningsledning skapar en sårbarhet vad gäller att säkra rutiner och lagstadgade uppgifter som åligger en nämnd. Vidare har en liten verksamhet små möjligheter att arbeta med utveckling och stärka samarbetet med andra viktiga aktörer. I rapporten presenteras fyra scenarier för tänkbara inriktningar för Arboga kommun. I ärendet så förordade kommunstyrelseförvaltningen, med bakgrund av den politiska inriktningen att nämnden ska vara kvar, det alternativ som bygger på att fritids- och kulturförvaltningens verksamheter organiseras tillsammans med barn- och utbildningsförvaltningen i en ny förvaltning.

Utifrån rapporten beslutade kommunstyrelsen att ge kommundirektören i uppdrag att tillsammans med skolchef, fritids- och kulturchef och övriga berörda att fortsätta utreda med inriktningen mot att bilda en ny förvaltning eller en stabil förvaltningsorganisation för fritids- och kulturverksamheterna.

Arbetsgruppen har sedan de fick uppdraget vägt fördelar och nackdelar med olika alternativa lösningar och även använt kommunledningsgruppen som styrgrupp. Detta arbete, tillsammans med tidigare nämnda utredning, har resulterat i ett förslag utifrån ett verksamhets- och förvaltningsperspektiv till en stabil förvaltningsorganisation. Förslaget innebär en kombination av den tidigare utredningens olika scenarier.

Parallellt med utredningen av fritid och kultur har under år 2022 har koncernen genomfört Chefoskopet (kartläggning av chefers organisatoriska förutsättningar). I ett ställningstagande november 2022 från politik och kommunledningsgrupp finns uppdrag till kommundirektör och Vd:ar att ta fram åtgärder för att öka chefsstödet. Detta har arbetsgruppen vägt in i nedanstående förslag.

### **Barnkonsekvensanalys**

Förslaget till beslut medför inga direkta konsekvenser som rör barns rättigheter.

**Arbetsgruppens förslag**

- Fritids- och kulturförvaltningens administration och ledning (tre tjänster) flyttas till kommunstyrelseförvaltningen som ett led i att samordna och minska sårbarheten och öka det administrativa stödet till nämnder och förvaltningar. Dessa tre tjänster samordnas med kommunstyrelseförvaltningens kanslienhet.
- Under november-december 2022 har kommundirektören samverkat med de fackliga om en organisationsförändring inom kommunstyrelseförvaltningen. Nuvarande kommunikationsenhet med två personer kommer att från och med 1 maj 2023 ingå i nuvarande kanslienhet på kommunstyrelseförvaltningen.
- Biblioteket, inklusive sitt uppdrag som medborgarkontor, blir en del av kommunstyrelseförvaltningens kanslienhet.
- Ekbacksbadet organiseras under kommunstyrelseförvaltningens kanslienhet under tiden som utredning kring drift i egen regi eller på entreprenad pågår (Uppdrag till kommunstyrelsen i Strategisk och ekonomisk plan 2023-2025).
- Kommunstyrelseförvaltningens kanslienhet får ansvaret för att bereda och samordna de ärenden som ska beslutas av fritids- och kulturnämnden.
- Kommunstyrelseförvaltningens kanslienhet får genom ovanstående punkter ett utökat uppdrag. Enheten heter Administrativ enhet (eller Staben) från och med den 1 maj 2023. Den nya enheten arbetar med ledning, styrning och verksamhetsstöd, digitalisering, kommunikation, medborgarservice och administration. Enheten ansvarar även för övergripande fritids- och kulturfrågor, bibliotek och Ekbacksbadet. Nuvarande kanslichef har aviserat om pensionsavgång den 30 april. I samband med överflyttningen omvandlas tjänsten som förvaltningschef på fritid och kultur till en utredartjänst.
- Föreningsstödet och de strategiska frågorna kommer under kommunstyrelsens ansvar liksom biblioteket med sitt uppdrag som medborgarkontor. En konsekvens blir också att de för kommunen viktiga frågorna turism, samhällsplanering och näringsliv får en direkt koppling till demokrati, bildning, civilsamhället och stödet till föreningar.
- Ungdomsenheten, med kulturskolan och fritidsverksamhet för barn och ungdomar i åldern tio år och äldre efter skoltid, föreslås bli en enhet under barn- och utbildningsförvaltningens verksamhetsområde Grundskola. Ungdomsenheten har redan



idag ett utvecklat samarbete och samverkan med verksamheterna inom barn- och utbildningsförvaltningen.

- Arbetsgruppen föreslår att kommunfullmäktige beslutar om den ekonomiska ramen för Ungdomsenheten, som en del av barn- och utbildningsnämndens ekonomiska ram.
- Arbetsgruppen föreslår att kommundirektören får utredningsuppdrag att fortsätta utreda administrationen för att uppnå ytterligare samordning samt stärka och minska sårbarheten i det administrativa stödet.

Anders Neuman  
Kommundirektör

Ylva Petersson  
kanslichef

Skickas till:  
Fritids- och kulturnämnden  
Barn- och utbildningsnämnden  
Kommundirektören  
Akten