



Kommunstyrelsen

§ 207

KS 321/2023-001

## **Samordning av teknisk verksamhet, samhällsbyggnadsenhet och Arboga Kommunalteknik AB**

### **Kommunstyrelsens beslut**

1. Kommunstyrelsen ger kommundirektören ett fortsatt utredningsuppdrag om bättre samverkan av den tekniska verksamheten samt tydliggöra syftet av resursfördelar. Ärendet ska senast i mars 2024 åter till behandling i kommunstyrelsen.

### **Sammanfattning**

På Rådhuset i Arboga AB:s styrelsemöte i juni 2023 beslutades att Koncern-VD, tillika kommundirektör, får i uppdrag att bereda frågan till kommunstyrelsen med inriktning att samordna samhällsbyggnadsenheten och Arboga Kommunalteknik AB, AKTAB. Med fördel kan också andra alternativ beredas med syfte att samordna kommunens tekniska verksamhet och AKTAB.

I denna delrapportering av utredningen så uttrycker kommundirektören att han står bakom att för att uppnå en så kostnadseffektiv organisation med så lite överbyggnad som möjligt rekommenderas att teknisk verksamhet, samhällsbyggnad och AKTAB samordnas i samma organisation. För att kunna ha kvar möjligheten och fortsätta samverkan med andra kommuner/organisationer förordas att verksamheten samordnas i AKTAB. Dock ser kommundirektören att det bör utredas ytterligare vissa delar innan beslut om ett genom-förande. Dessa delar är;

1. Fördjupad dialog med samhällsbyggnadsenhetens medarbetare
2. Dialog med AKTAB:s avdelningschefer hur de ser på en verksamhetsövergång av samhällsbyggnadsenheten
3. Utreda möjligheterna till att i bolaget kunna utföra arbetet med planfrågor. Hur ska det säkerställas att all myndighetsutövning sker i kommunen. Objektiv utredning av extern part



## Kommunstyrelsen

4. Hur ska uppdraget som teknisk chef i kommunen, tillika VD i bolaget, utformas. Kan vara en problematik och otydlighet när hen ska företräda både kommunens och bolagets intressen. Egentligen finns samma problematik i rollen som kommundirektör och koncern-VD som är samma person. Punkten har ett tydligt samband med att få en tydlighet mellan beställare och utförare, både avseende den politiska nivån och tjänstepersonsnivån. Objektiv utredning av extern part
5. Tydliggöra förväntningar från kommunen på bolaget avseende omfattning och kvalitet
6. Kan alternativ 2 (samhällsbyggnad beställare och AKTAB utförare) vara genomförbart utan att ytterligare resurser tillförs. Hur säkerställa beställarkompetensen
7. Inom befintlig organisation inom AKTAB finns strukturer inom organisationen som behöver förbättras och förtydligas. Detta måste ske för att uppnå målet om kostnadseffektivitet med en samordning av teknisk verksamhet. Exempel på detta är mellan fastighets-, projekt och driftavdelningen, samordning administration mellan kommunen och bolagen, gemensam reception för kommunen och fastighetsbolagen samt samordning i högre utsträckning i samma lokaler. Dessa förändringar måste genomföras oavsett en verksamhetsövergång eller inte, men med en verksamhetsövergång kan den samordningen ske på annat sätt
8. Vilka tjänsteroller behövs efter en samordning av verksamheten, med beaktande av nuvarande/kommande vakanta tjänster som lokalstrateg, samhällsbyggnadschef och exploateringsingenjör, miljösamordnare och eventuellt ytterligare kompetenser.

**Förslag till beslut**

## Förslag till kommunstyrelsens beslut

1. Kommunstyrelsen ger kommundirektören ett fortsatt utredningsuppdrag att samordna den tekniska verksamheten, samhällsbyggnadsenheten och Arboga Kommunalteknik AB.



Kommunstyrelsen

Utredningen omfattas av åtta punkter och framgår av ärendeskrivningen. Ärendet ska senast i mars 2024 åter till behandling i kommunstyrelsen.

**Yrkande**

Kommunstyrelsen är enig om att ge kommundirektören ett fortsatt utredningsuppdrag om bättre samverkan av den tekniska verksamheten samt tydliggöra syftet av resursfördelar. Ärendet ska senast i mars 2024 åter till behandling i kommunstyrelsen.

---

Skickas till:  
Kommundirektör  
Akten